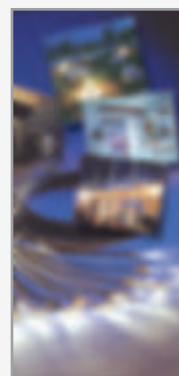
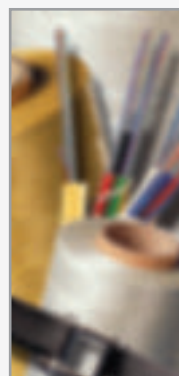
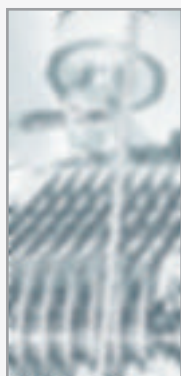




Årsberetning / Annual Report 01/02



Roblon A/S

Roblon A/S

Nordhavnsvej 1
Postboks 120
DK-9900 Frederikshavn

Telefon +45 96 20 33 00
Telefax +45 96 20 33 99
CVR-nr. 57 06 85 15

Bestyrelse / Board of Directors

Direktør Niels Bach (formand/*Chairman*)
Fabrikant Erik Schou (næstformand/*Deputy Chairman*)
Direktør Preben Reinholt Andersen
Direktør Lars Friis Østergaard
Lektor Ole Krogsgaard
Elmester Kim Müller *)
Salgschef Uffe Pedersen *)
*) valgt af medarbejderne/ *Elected by the employees*

Direktion / Management

Adm. direktør Flemming K. Bertelsen
Direktør Knud Kurtzmann

Revision / Auditors

Mortensen & Beierholm
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
State Authorized Public Accountants
Suensonsvej 75
9900 Frederikshavn

KPMG

Statsautoriserede revisorer
State Authorized Public Accountants
Vestre Havnepromenade 1
9100 Aalborg

Advokat / Attorney

Advokat H.J.Kaptain
Advokatfirmaet Hjulmand & Kaptain
Vestergade 1
9300 Sæby

Bank / Primary Bank

Danske Bank, Finanscenter Jylland Nord
9000 Aalborg

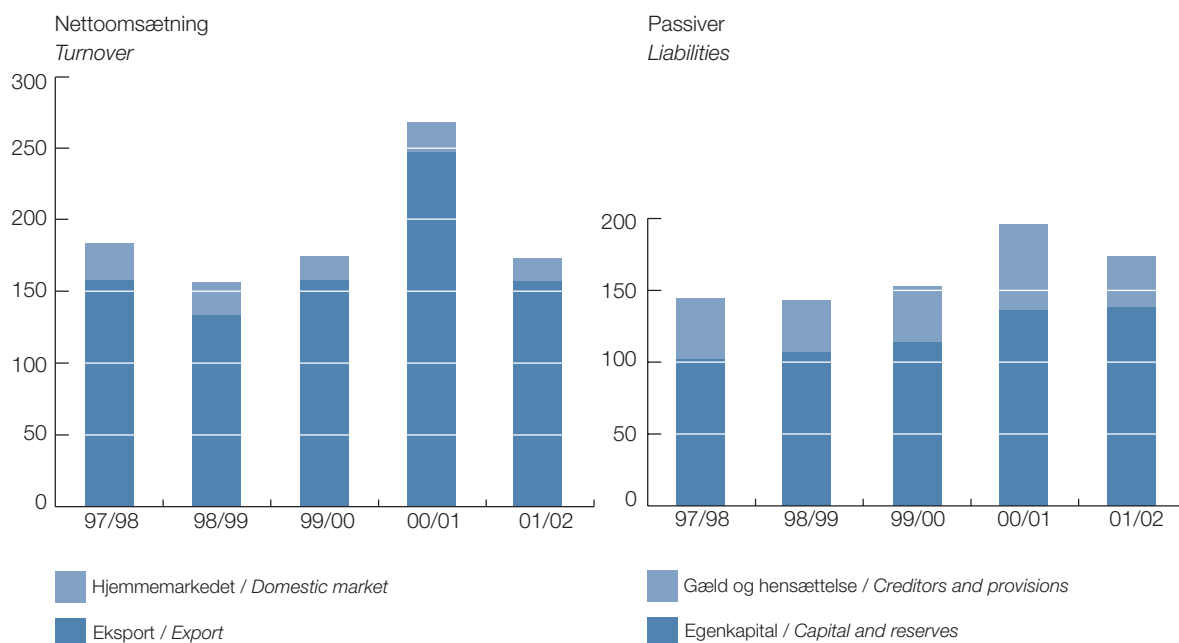
Ordinær generalforsamling afholdes torsdag 13. februar 2003 kl. 16.30 på Scandic Hotel,
Tordenskjoldsgade, Frederikshavn.
*The Annual General Meeting will be held on Thursday, February 13, at 4.30 p.m. at
Scandic Hotel, Tordenskjoldsgade, Frederikshavn.*

Indholdsfortegnelse / Contents

	Side		Page
Roblon i tal	4	<i>Roblon in Figures</i>	4
Idégrundlag, mål og strategier	6	<i>Concept, Objectives and Strategies</i>	7
Ledelsens beretning	6	<i>Report of the Board of Directors and Management</i>	7
Roblon Engineering	12	<i>Roblon Engineering</i>	13
Roblon Industrial Fiber	14	<i>Roblon Industrial Fiber</i>	15
Roblon Fiber Optics	16	<i>Roblon Fiber Optics</i>	17
Aktionærforhold	18	<i>Shareholders</i>	19
Risikofaktorer	18	<i>Risk Factors</i>	19
Medarbejdere og organisation	20	<i>Employees and Organization</i>	21
Selskabsledelse	22	<i>Corporate Governance</i>	23
Anvendt regnskabspraksis	24	<i>Accounting Policies</i>	25
Pengestrømsopgørelse	26	<i>Cash Flow Statement</i>	26
Resultatopgørelse	27	<i>Profit and Loss Account</i>	27
Balance	28	<i>Balance Sheet</i>	28
Ledelsespåtegning	30	<i>Directors' Report</i>	30
Revisionspåtegning	31	<i>Auditors' Report</i>	31
Noter	Omslag	<i>Notes</i>	<i>Cover</i>

Roblon i tal / Roblon in Figures

Hovedtal (t.kr.) / <i>Financial Highlights (t/DKK)</i>	1997/98	1998/99	1999/00	2000/01	2001/02
Omsætning i alt / <i>Total turnover</i>	183.417	155.401	177.343	265.582	174.011
Heraf eksport / <i>Of which for export</i>	158.319	134.323	159.395	244.147	158.428
Primært driftsresultat / <i>Income from primary activities</i>	18.882	4.419	18.259	41.013	3.938
Finansiering m.v.(netto) / <i>Net financing, etc.</i>	461	1.031	1.760	3.603	1.285
Ordinært driftsresultat / <i>Profit on ordinary activities</i>	19.343	5.450	20.019	44.616	5.223
Ekstraordinært resultat / <i>Extraordinary result</i>	(613)	8.027	0	0	0
Resultat før skat / <i>Profit before tax</i>	18.730	13.477	20.019	44.616	5.223
Årets resultat / <i>Profit for the year</i>	12.317	9.761	13.334	32.350	4.192
Samlede aktiver / <i>Total assets</i>	144.540	140.521	153.849	194.507	171.822
Aktiekapital / <i>Share capital</i>	26.148	26.148	26.220	35.313	35.313
Egenkapital / <i>Capital and reserves</i>	102.048	106.988	115.385	137.964	138.781
Selskabets børsværdi/ <i>Shareholder value</i>	117.664	109.820	166.290	282.500	183.625
Investering i materielle anlægsaktiver / <i>Investments in tangible fixed assets</i>	9.758	8.306	12.432	22.444	23.598
Antal fuldtidsbeskæftigede (gennemsnitlig) / <i>Number of full-time employees (average)</i>	178	171	148	186	185



Roblon i tal / *Roblon in Figures*

Nøgletal / Key Figures

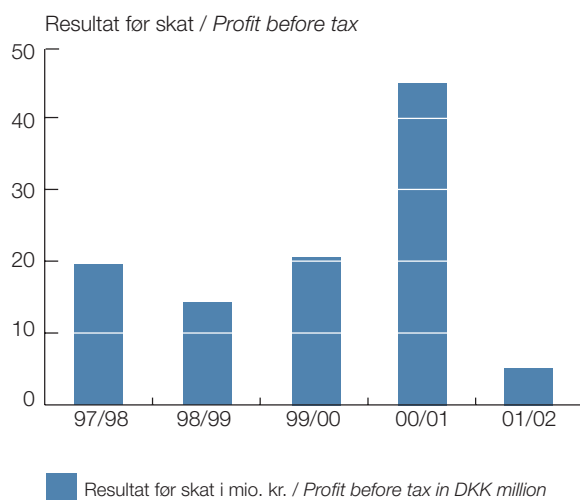
	1997/98	1998/99	1999/00	2000/01	2001/02
Overskudsgrad / <i>Profit ratio (%)</i>	10,3	2,8	10,3	15,5	2,3
Afkastningsgrad / <i>Rate of return (%)</i>	15,5	3,6	14,8	28,7	2,4
Soliditetsgrad / <i>Solvency ratio (%)</i>	70,6	76,1	75,0	70,9	80,8
Likviditetsgrad / <i>Liquidity ratio</i>	2,8	3,4	3,2	2,6	3,6
Egenkapitalens forrentning / <i>Return on equity (%)</i>	12,6	4,1	12,0	25,6	3,0
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS)/ <i>Result per share of DKK 100 (EPS)</i>	37,7	12,8	39,5	96,1	12,4
Udbytte / <i>Dividend (%)</i>	11,8	14,8	14,9	30,0	10,0
Aktiernes indre værdi (NAV) / <i>Intrinsic value of shares (NAV)</i>	302	317	342	409	411
Børskurs noteret ultimo / <i>Stock-exchange listing, end of period</i>	333	311	471	800	520

Definition af anvendte nøgletal :

Overskudsgrad Primært driftsresultat i procent af omsætningen.
 Afkastningsgrad Primært driftsresultat i procent af gennemsnitlige operative aktiver (aktiver excl. obligationer og likvide beholdninger).
 Soliditetsgrad Egenkapital i procent af passiver.
 Likviditetsgrad Omsætningsaktiver i forhold til kortfristet gæld.
 Resultat til analyseformål Ordinært driftsresultat efter skat (resultat eksklusiv ekstraordinære poster og skat af disse).
 Egenkapitalens forrentning Resultat til analyseformål i procent af gennemsnitlig egenkapital.
 Resultat pr. 100 kr. aktie Resultat til analyseformål i forhold til gennemsnitligt antal aktier (excl. egne aktier).
 Nøgletallene er korrigeret for kapitaludvidelser og er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning om nøgletalsberegning.

Definition of key figures used:

Profit ratio Income from primary activities as a percentage of turnover.
 Rate of return Income from primary activities as a percentage of average operative assets (assets excluding bonds and liquid assets).
 Solvency ratio Capital and reserves as a percentage of liabilities.
 Liquidity ratio Current assets in relation to short-term debt.
 Result for analysis purposes Ordinary operating profit after tax (result exclusive of extraordinary items and tax thereon).
 Return on equity Result for analysis purposes, expressed as a percentage of average capital and reserves.
 Result per share of DKK 100 Result for analysis purposes, in relation to the average number of shares (excluding own shares).
 The key figures are adjusted for capital augmentations and have been calculated in accordance with the guidelines of the Danish Financial Analysts Association on the calculation of key figures.



Idégrundlag for Roblon A/S / Ledelsens beretning

Idégrundlag for Roblon A/S

Roblon A/S ønsker lokalt, nationalt og internationalt at fremstå som en velanskrevet, sund og progressiv virksomhed, der sætter troværdighed og ærlighed over kortsigtet indtjening. Denne opfattelse fastholdes og styrkes hos såvel ansatte som kunder, leverandører og investorer.

Mål

Overordnede økonomiske mål for Roblon A/S:

- Organisk vækst på 10-15% på omsætning og resultat om året inden for det enkelte forretningsområde
- Overskudsgrad inden for det enkelte forretningsområde på min. 10%
- Soliditetsgraden til enhver tid over 50
- Likviditetsgraden over 2,0
- Udbyttepolitik: Udbetaling på 25-33% af nettooverskud

Strategier

Roblon A/S ajourfører årligt selskabets strategiplaner. Produkt- og markedsudvikling, som kan medvirke til organisk vækst prioriteres højt, og til stadighed undersøges muligheder for bl.a. opkøb, strategisk samarbejde eller licensrettigheder inden for selskabets forretningsområder. Beslægtede forretningsområder kan indgå i en vurdering af den fremtidige strategiske profil.

De enkelte forretningsområders/divisioners udvikling vurderes løbende med henblik på fortsat lønsomhed og vækstmulighed.

Ledelsens beretning

I regnskabsåret 2001/02 opnåede Roblon A/S et resultat før skat på 5,2 mio. kr. mod 44,6 mio. kr. året før. Tilbagegangen skal ses på baggrund af at resultatet i 2000/01 var helt ekstraordinært godt, men også i forhold til tidligere år er der tale om et betydeligt lavere resultat. Resultatet er positivt påvirket af avance ved salg af ejendom på 3,6 mio. kr.

Omsætningen i 2001/02 blev på 174,0 mio. kr. mod 265,6 mio. kr. året før, hvilket er en tilbage-

gang på 34 %. Ud af selskabets tre divisioner har alene Roblon Fiber Optics opnået en omsætning og indtjening, der er bedre end forventet ved regnskabsårets begyndelse og divisionens hidtil bedste. For Roblon Industrial Fiber og Roblon Engineering har året været præget af, at ingen af disse to divisioner har realiseret den forventede omsætning og indtjening. Bestyrelsen finder det økonomiske resultat utilfredsstillende.

Forventningerne til årsresultatet blev nedjusteret den 25. april 2002 og senere igen ved halvårsmeddelelsen den 19. juni 2002 til et resultat før skat i størrelsesordenen 5-10 mio. kr.

Eksportandelen blev på 91,0% mod 91,9% året før.

Baggrunden for det utilfredsstillende årsresultat skal findes i de to divisioner, der leverer produkter til kabelindustrien, specielt til området fiberoptiske kommunikationskabler. Begge divisioner er stærkt påvirket af de generelle internationale konjunkturer og den heraf følgende kraftige afmatning i telesektoren. Divisionen Fiber Optics viser fortsat vækst.

Der er i løbet af regnskabsåret foretaget omkostningstilpasninger i såvel Roblon Engineering som i Roblon Industrial Fiber. Tilpasningerne, der er sket, vil ikke i væsentligt omfang påvirke divisionernes evne til hurtigt at kunne reagere på positive markedstendenser med dertil hørende forøget omsætning og indtjening.

Hver division opererer selvstændigt. Divisionerne er markante i hvert deres nicheområde som betydelige leverandører på verdensmarkedet. De har produkter, der er unikke i forhold til konkurrenterne og er kendte for fleksibilitet, dokumentation og hurtig opfølgning. Samtidig skaber det daglige samspil mellem divisionerne om bl.a. produktudvikling og markedsafdækning en betydelig synergieffekt, som er med til at skabe fremadrettede løsninger.

På tværs af divisionerne gennemføres et omfattende medarbejderudviklingsprojekt, der er støttet af Den Europæiske Socialfond. Projektet blev igangsat i august 2001, fortsætter til 2004 og berører alle medarbejdere – både funktionærer og timelønnede. Projektet omfatter bl.a. proceslederuddannelse, medarbejderudviklingssamtalsystem, sælgeruddannelse, e-business projekt samt en betydelig del, der består af uddannelse rettet bredt mod samtlige medarbejdere, med speciel fokus på personlig udvikling og samarbejde.

I 2002 indledte Roblon A/S opførelsen af en ny fabrik til Roblon Fiber Optics på 5000 m², hvoraf administration og velfærdsfaciliteter udgør 2000 m². Ud over Fiber Optics vil administrationen indeholde Roblon A/S' fælles direktion, økonomi, edb samt Industrial Fiber divisionens salgsorganisation. Byggeriet sker på et areal beliggende ved Frederikshavn Havn og forventes klar til indflytning ultimo februar 2003.



Roblon A/S – Concept / Report of the Board of Directors and Management

Roblon A/S – concept

Roblon A/S wishes to be known locally, nationally and internationally as a well-reputed, sound and progressive company which sets credibility and honesty before short-term profits. This is a value which is cherished and supported by customers, suppliers and investors, as well as employees.

Objectives

The overall financial objectives of Roblon A/S are:

- Organic growth of 10-15% annually in the turnover and result of each business area
- A profit ratio of at least 10% in each business area
- A solvency ratio exceeding 50 at all times
- A liquidity ratio exceeding 2.0
- Dividend policy: distribution of 25-33% of net profit

Strategies

Roblon A/S updates its strategy plan each year. High priority is given to product and market development that can help to generate organic growth, and the company continually investigates opportunities for new acquisitions, strategic cooperation or licence rights within its business areas. Planning the future strategic profile can include related business areas.

The individual business areas'/divisions' development is subject to ongoing evaluation with focus on continued profitability, growth and future potential.

Report of the Board of Directors and Management

In the 2001/02 financial year Roblon A/S achieved a profit before tax of DKK 5.2 million, compared to DKK 44.6 million for the previous year. This downturn should be viewed in the light of an extraordinarily favourable profit for 2000/01, although the result is also considerably lower than in previous years. The result is positively affected by profit on the sale of a property amounting to DKK 3.6 million.

Turnover in 2001/02 was DKK 174.0 million, compared to DKK 265.6 million one year before, a downturn of 34%. Of the company's three divisions only Roblon Fiber Optics achieved turnover and earnings that exceed expectations at the beginning of the financial year, the division's so far best results. Neither Roblon Industrial Fiber nor Roblon Engineering achieved the expected turnover and earnings for the year. The Board of Directors considers the profit for the year to be unsatisfactory.

Expectations of the profit for the year were adjusted downwards as of April 25, 2002, and later again in the interim statement dated June 19, 2002, to a profit before tax in the range of DKK 5-10 million.

The export ratio was 91.0%, compared to 91.9% one year before.

The background to the unsatisfactory annual result relates to the two divisions supplying products to the cable industry, especially for fibre optic communication cables. Both divisions are strongly influenced by the general international economic development and the related strong downturn in the telecom sector. Fiber Optics shows sustained growth.

During the financial year cost adjustments have been made in both Roblon Engineering and Roblon Industrial Fiber. These adjustments will not significantly affect the divisions' ability to react quickly to positive market trends, thereby increasing turnover and earnings.

Each division operates independently. The divisions are significant in their respective niches, and also key suppliers in the global market. They have products that are unique compared to those of competitors,



and are known for flexibility, documentation and rapid follow-up. The day-to-day interaction among the divisions on e.g. product development and market coverage also generates considerable synergies that contribute to forward-oriented solutions.

Across the divisions an extensive employee development project has been implemented, supported by the European Fund for Social Development. This project was launched in August 2001, continues to 2004, and concerns all, both salaried and hourly-paid employees. The project e.g. includes process manager training, employee appraisal systems, sales representative training, an e-business project, and a major element comprising training with a broad focus on all employees, with special focus on personal development and cooperation.

In 2002, Roblon A/S initiated construction of a new factory for Roblon Fiber Optics with a total floorspace of 5,000 m², of which administration and employee facilities account for 2,000 m². Besides Fiber Optics, this administration will comprise Roblon A/S' Executive Management, Finance and IT, as well as the Industrial Fiber division's sales organization. Construc-

Idégrundlag for Roblon A/S / Ledelsens beretning

Efter gennemførelsen af dette byggeri er alle tre divisioner opdaterede med moderne produktionsanlæg. Der er ikke planlagt yderligere bygningsmæssige investeringer.

Krisen i kabelindustrien bevirkede omsætningstilbagegang på 34%.

Omsætningen i regnskabsåret blev 174,0 mio. kr. mod 265,6 mio. kr. året før. En tilbagegang på 34,5%.

Det primære driftsresultat for Roblon A/S udgør 3,9 mio. kr. mod 41,0 mio. kr. i 2000/01.

Resultatet før skat blev 5,2 mio. kr. mod 44,6 mio. kr. i 2000/01 – et fald på 88,3%. Årets resultat udgør 4,2 mio. kr. mod 32,4 mio. kr. året før.

Egenkapitalen i selskabet udgør efter skat og udbytte herefter 138,8 mio. kr., og soliditetsgraden er 80,8%.

Pengestrømmen fra driften har i regnskabsåret været på 9,9 mio. kr. mod 33,3 mio. kr. året før. Det primære driftsresultat før afskrivninger udgør 10,3 mio. kr. (50,3 mio. kr.). Lagrene er igen faldet, og pengebindingen er 6,9 mio.kr. mindre mod en forøget binding på 17,4 mio.kr. i 2000/01. Tilgodehavender er faldet med 9,8 mio.kr. mod en stigning på 7,3 mio.kr. året før. Der er i årets løb betalt 11,5 mio. kr. i selskabsskat, mens der i det foregående regnskabsår blev tilbagebetalt 1,0 mio. kr.

Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver udgør 23,4 mio. kr. (22,3 mio. kr. i 2000/01). Heraf vedrører 9,3 mio.kr. anskaffelsen af et nyt produktionsanlæg til fremstilling af en række nyudviklede produkter til kabelområdet i Industrial Fiber, og 13,0 mio.kr. vedrører udgifter i forbindelse med opførelsen af ny fabrik. Der er endvidere investeret 350 t.kr. i et ejendoms-selskab, der har til formål at eje og udleje en af Frederikshavns historiske bygninger.

Pengestrømmene fra finansieringsaktiviteterne viser netto en udbyttebetaling på 10,1 mio. kr.

Efter regnskabsårets udløb er der afsagt en Højesteretsdom, der giver selskabet ret til fradrag for kurstab



i forbindelse med udstedelse af medarbejderaktier. Dommen medfører, at Roblon A/S vil gøre krav på et fradrag på ca. 2,5 mio. kr. vedrørende tidligere år. Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet andre begivenheder, som har betydning for den økonomiske stilling.

I den efterfølgende beretning for divisionerne er der angivet primære resultater før fællesudgifter. Fællesudgifterne omfatter udgifter til økonomifunktion, revision, bestyrelse m.v. Den samlede udgift udgør 3,7 mio.kr. Der har været 5 medarbejdere beskæftiget med økonomi.

I det samlede regnskab er omsætningen reduceret med 2,7 mio.kr. og resultatet med 0,4 mio.kr. vedrørende intern avance på maskiner leveret af Roblon Engineering. Ligeledes er fortjeneste ved salg af ejendom 3,6 mio. kr. og andre driftsindtægter 0,3 mio. kr. ikke indregnet i resultater for divisionerne.

Forventninger til fremtiden

Forventningerne til aktivitetsniveauet er på baggrund af udviklingen i de seneste måneder ikke ændret i forhold til udmeldingen i halvårsmeddelelsen den 19. juni 2002.

Der forventes fortsat et højt aktivitetsniveau i produkter til fiberoptisk belysning, mens afsætningen af produkter og maskiner til fiberoptiske kommunikationskabler vil være afhængig af, hvornår udviklingen på dette marked vender.

Producenter af fiberoptiske kommunikationskabler er Roblon A/S' største enkelte kundeområde. Virksomhedens driftsresultat vil derfor følge aktivitetsniveauet inden for denne branche.



Roblon A/S – Concept / Report of the Board of Directors and Management

tion is taking place on a site close to the Port of Frederikshavn, and is expected to be ready for occupation by the end of February 2003.

After this construction project has been completed, all three divisions will have been upgraded to state-of-the-art production facilities. No further investments in new buildings are planned.

Crisis in the cable industry affects turnover by 34%

The turnover for the financial year totalled DKK 174.0 million, compared to DKK 265.6 million one year before. This represents a downturn by 34.5%.

Roblon A/S' profit on primary activities is DKK 3.9 million, compared to DKK 41.0 million in 2000/01.

The profit before tax was DKK 5.2 million, compared to DKK 44.6 million in 2000/01 – representing a decrease of 88.3%. The profit for the year is DKK 4.2 million, against DKK 32.4 million one year before.

The capital and reserves of Roblon A/S after tax and dividend amount to DKK 138.8 million, and the company's solvency ratio is 80.8%.

Cash flow from operating activities in the financial year was DKK 9.9 million, compared to DKK 33.3 million one year before. The profit on primary activities before depreciation is DKK 10.3 million (DKK 50.3 million). Stocks have again fallen, and tied-up liquidity decreased by DKK 6.9 million, compared to an increase of DKK 17.4 million in 2000/01. Debtors have decreased by DKK 9.8 million, compared to an increase of DKK 7.3 million one year before. Corporate tax of DKK 11.5 million was paid during the year, while DKK 1.0 million was repaid in the previous financial year.

Net investments in tangible fixed assets are DKK 23.4 million (DKK 22.3 million in 2000/01), of which DKK 9.3

million concerns acquisition of a new production facility to produce a number of newly developed products for the cable area in Industrial Fiber, and DKK 13.0 million concerns costs related to the construction of a new factory. Furthermore, t/DKK 350 was invested in a property company whose object is to own and lease one of Frederikshavn's historical buildings.

Cash flow from financing activities represents a net disbursement of DKK 10.1 million.

After the close of the financial year, a High Court ruling has been passed down that gives the company the right to make deductions for capital losses related to the issue of employee shares. This ruling entails that Roblon A/S will claim a deduction of approximately DKK 2.5 million concerning previous years.



No other events have taken place after the close of the financial year which are of significance to the financial position.

The following reports for the divisions state the profit on primary activities before joint expenditure. Joint expenditure comprises expenditure on the finance function, auditing, Board of Directors, etc. The total expenditure is DKK 3.7 million. The finance function has employed five people.

In the overall accounts, turnover is reduced by DKK 2.7 million and the profit by DKK 0.4 million with regard to internal profits on machinery supplied by Roblon Engineering. Likewise, the profit on sale of a property of DKK 3.6 million, and other operating revenue of DKK 0.3 million, are not included in the results for the divisions.

Future expectations

Due to the trends in recent months the expectations of the activity level have not changed from the report in the interim statement of June 19, 2002.



Ledelsens beretning

Afsætningen af maskiner fra Roblon Engineering til tovværksindustrien vurderes stabil. På markedet for kabelmaskiner forventes tilbagegang. Totalt set forventer Roblon Engineering tilbagegang i omsætning, men de gennemførte omkostningstilpasninger forventes at medføre en forbedring af resultatet i det kommende regnskabsår.

I Roblon Industrial Fiber vurderes bunden at være nået. En medvirkende årsag til krisens varighed har været, at vore kunder opbyggede store lagre, da der var mangel på råvarer. Disse lagre er ved at være brugt op. Efterspørgselen på markedet er fortsat lav.

Der forventes stigning i både omsætning og resultat i det nye regnskabsår med en betydelig forskydning i resultaterne mellem 1. og 2. halvår. Omsætning og resultat i andet halvår vil være påvirket af omsætningen af flere nyudviklede produkter samtidig med at behovet løbende forventes at vokse hen over året.

Roblon Fiber Optics forventer vækst i omsætning, mens resultatet forventes på niveau med året før, idet der er indregnet væsentlige flytteudgifter i det kommende år. I 2002/03 fokuseres på øget markedsføringsindsats, nyudvikling og udbygning af eksisterende og nye markeder.

Usikkerheden i de internationale konjunkturer og spørgsmålet om, hvornår den globale efterspørgsel på produkter til kabelindustrien bedres, vil have afgørende indflydelse på det kommende års resultat.

På den baggrund og med den nuværende ordresituation forventes i regnskabsåret 2002/03 en omsætning i størrelsesordenen 175 mio. kr. og et resultat før skat i intervallet 0-10 mio. kr.

Så snart de internationale konjunkturer, specielt inden for kabelindustrien, igen vender, forventer Roblon A/S igen vækst i omsætning og resultat.



Roblon A/S – Concept / Report of the Board of Directors and Management

A high activity level is still expected for products for fibre optic illumination, while sales of products and machinery for fibre optic communication cables will depend on when this market turns around as well.

Producers of fibre optic communication cables are Roblon A/S' largest single customer area. The company's operating result will therefore be in line with the activity level in this sector.

Roblon Engineering's sales of machinery to the rope industry are assessed to be stable. In the market for cable machinery reversals are expected. In overall terms, Roblon Engineering expects turnover to decrease, although the cost adjustments made are expected to improve the result in the coming financial year.

In Roblon Industrial Fiber the market is considered to have reached rock-bottom. A factor contributing to the duration of the crisis is that our customers built up extensive stocks when raw materials were in short supply. These stocks are becoming exhausted. Market demand is still low.

Both turnover and profits are expected to increase in the new financial year, with a considerable shift between the results for the first and second half-years. Turnover and profits in the second half-year will be affected by the turnover of several newly developed products concurrently with the expected ongoing improvement in demand over the year.

Roblon Fiber Optics expects turnover to increase, while the result is expected to be at the level of the previous year, since significant relocation costs in the next year are budgeted for. In 2002/03 the focus is on increased marketing efforts, new development and expansion of existing and new markets.

The uncertain development in the international economy and the issue of when global demand for products for the cable industry will improve will have a vital impact on the result for the next year.

On this basis, and in view of the present order situation, turnover in the range of DKK 175 million is expected for the 2002/03 financial year, with profit before tax in the range of DKK 0-10 million.

As soon as the international business cycle, especially in the cable industry, points to a recovery, Roblon A/S expects to be restored to growth in turnover and result.



Roblon Engineering

Stabil afsætning af maskiner til tovværksindustrien. Kraftigt fald til kabelindustrien. Omsætningstilbagegang på 35%.

(T.kr.)	2001/02	2000/01
Omsætning	64.535	98.588
Primært resultat før fællesudgifter	277	15.126
Overskudsgrad (%)	0,4	15,3
Investeringer	626	2.557
Antal medarbejdere (gennemsnit)	73	76

Den generelle internationale økonomiske tilbagegang, samt et næsten totalt investeringsstop inden for kabelsektoren, har medført en væsentlig reduktion i omsætningen. Kapaciteten og deraf følgende omkostninger har været for høje i forhold til aktivitetsniveauet, hvilket har bevirket en kraftig reduktion i indtjeningen. Der er i Roblon Engineering nu gennemført kapacitetstilpasninger svarende til aktivitetsniveauet. Virkningen heraf vil først slå fuldt igennem i 2002/03.

Afsætning til tovværksindustrien har været som forventet, hvorimod afsætningen til kabelindustrien har været kraftigt faldende. Årsagen er det internationale kollaps inden for telesektoren.

Der er inden for tovværksmaskineområdet etableret et samarbejde med et østrigsk firma, der producerer og world wide sælger ekstruderingsanlæg samt andet udstyr til plastindustrien. Samarbejdet styrker Roblons repræsentation på flere markeder og gør os i stand til at levere totallosninger til tovværksbranchen.

Idégrundlag

Roblon Engineering leverer løsninger, der primært tilfredsstiller behovet for twistning, cabling, slåning, afspoling, opvikling, omvikling samt fremtræk. Idégrundlaget realiseres gennem levering af maskiner og udstyr, som enkeltkomponenter eller komplette anlæg.

Produkttilpasning og produktudvikling prioriteres højt, og med et teknologiindhold tilpasset de individuelle kundegrupper ønsker Roblon Engineering til enhver tid at være blandt markedets mest eftertragtede leverandører.

Kompetencer

Gennem årene har Engineerings stab af teknikere og salgs-/markedsføringsmedarbejdere oparbejdet en betydelig kompetence vedrørende produktudvikling og afsætning af produkter under vort idégrundlag. Produkterne kan opdeles i fire hovedområder:

- Tvindemaskiner til fremstilling af tvundne garner. Maskinerne anvendes ved fremstilling af tovværks-garn, høstbindegarn m.m.
- Tovværksmaskiner henvender sig primært til producenter af tovværk til industri, fiskeri, transport og offshore
- Kabelmaskiner til produktion af bl.a. lyslederkabler og installationskabler. Der samarbejdes på nogle maskintyper med en internationalt kendt udbyder af komplette produktionslinier
- Take-up windere henvender sig til kunder med behov for opspoling. Leverancerne er ofte i større serier
- Desuden udvikles specialmaskiner ofte som led i leverancer til både bestående og nye kundegrupper

Markeder

Roblon Engineering eksporterer til ca. 90 lande over hele verden. I regnskabsåret 2001/02 var hovedmarkedet Europa (ca. 40%), mens resten fordeles over store dele af verden.

Ordretilgangen af maskiner til kabelindustrien er i regnskabsåret reduceret med 83% i forhold til regnskabsåret 2000/01.

Muligheder/risici

Afsætningen af maskiner påvirkes af konjunkturerne i de enkelte brancher og geografiske områder. Salget kan variere en del fra år til år, ligesom det påvirkes af strukturændringer inden for forretningsområderne.

Kabelbranchen har indenfor de seneste år gennemgået en strukturændring, så branchen i dag er koncentreret om større men færre selskaber med deraf følgende kapacitetstilpasning.

En lignende tendens er på vej inden for tovværksbranchen, der desuden i mange tilfælde etablerer sig i geografiske områder med lavere produktionsomkostninger.

Afsætningen påvirkes ligeledes af valutaudsving, hvor især US-dollarens styrke er afgørende.

Fremtiden

Konjunktur- og vækststopbremsningen inden for telebranchen forventes i en længere periode fortsat at dæmpe investeringslysten i kabelbranchen, hvorfor omsætningen indenfor dette område forventes i det kommende år at ligge på et meget lavt niveau.

Salget til tovværksbranchen forventes fortsat at ligge på et stabilt niveau. Totalt set forventer Roblon Engineering en omsætning på et lidt lavere niveau i det kommende regnskabsår, men efter de gennemførte kapacitetstilpasninger med en bedre indtjening end i 2001/02.



Roblon Engineering

Sales of machinery to the rope industry are stable. Strong decline in sales to the cable industry. Turnover down by 35%.

(t/DKK)	2001/02	2000/01
Turnover	64,535	98,588
Profit on primary activities before joint expenditure		15,126
Profit ratio (%)	0.4	15.3
Investments	626	2,557
Number of employees (average)	73	76

The general downturn in the global economy, and the virtual standstill for investments in the cable sector, have significantly reduced turnover. Capacity and derived costs have been excessive compared to the activity level, leading to a strong reduction of earnings. Roblon Engineering has now adjusted capacity to the activity level. This will not have a full impact until 2002/03.

Sales to the ropemaking industry matched expectations, while sales to the cable industry have been falling strongly. The reason is the international collapse in the telecom sector.

Within the area of ropemaking machines, cooperation with an Austrian firm has been established. This firm produces and on a worldwide basis sells extruding plant and other equipment to the plastics industry. This cooperation strengthens Roblon's presence in several markets, and enables us to provide all-in solutions to the ropemaking sector.

Concept

Roblon Engineering provides solutions which primarily fulfil the need for twisting, cabling, laying, unwinding, winding, rewinding and pulling. The concept is implemented primarily through the delivery of machinery and equipment, either as line components or complete lines.

High priority is given to product development and product adjustments. By matching the technology level to the individual customer groups Roblon Engineering wishes to be always among the leading suppliers in the market.

Expertise

Over the years, Roblon Engineering's team of technicians and sales and marketing personnel have built up considerable expertise in product development and sale of the products that are part of our concept. The products can be divided into four key areas:

- Twisting machines to produce twisted yarns. The machines are used to produce rope, baler twine, etc.
- Ropemaking machines sold mainly to manufacturers of rope for industry, fisheries, transport and offshore.
- Cable machines for production of e.g. optical fibre cables and installation cables. Cooperation on some types of machines with an internationally known provider of complete production lines.

- Take-up winders aimed at customers with winding requirements. Deliveries are often in large series.
- Moreover, specialized machines are often developed as an element of deliveries to both existing and new customer groups.

Markets

Roblon Engineering exports to around 90 countries worldwide. In the 2001/02 financial year the key market was Europe (approx. 40%), while the rest is distributed throughout most of the world.

The order intake of machinery for the cable industry is reduced by 83% in the financial year in relation to the 2000/01 financial year.

Opportunities/risk factors

Sales of machinery are affected by economic cycles in individual sectors and geographical areas, and sales



can vary considerably from year to year, while they are also affected by structural changes in the business areas.

The cable industry has undergone structural changes during recent years, and today is focused on larger, but fewer, companies with resulting capacity adjustments.

An equivalent trend is emerging for the ropemaking sector. Moreover, in many cases it is becoming established in geographical areas enjoying lower production costs.

Sales are also affected by currency fluctuations, where in particular the strength of the dollar is vital.

The future

The deceleration in the business cycle and in overall economic growth in the telecom sector is for a sustained period expected to continue to dampen propensity to invest in the cable sector, and therefore turnover in this area is expected to be very low in the coming year.

Sales to the ropemaking industry are still expected to be at a stable level. In overall terms, Roblon Engineering expects turnover at a slightly lower level in the coming financial year, but after the capacity adjustments have been implemented, earnings will improve on 2001/02.

Roblon Industrial Fiber

International afmatning og omsætnings-tilbagegang på 52%.

(T.kr.)	2001/02	2000/01
Omsætning	64.798	135.273
Primært resultat før fællesudg.	-2.317	29.004
Overskudsgrad %	-3,6	21,4
Investeringer	8.878	18.158
Antal medarbejdere (gennemsnit)	62	68

Den generelle internationale afmatning som telekommunikationsindustrien, og i særdeleshed de fiberoptiske kommunikationskabler, har gennemlevet de seneste 12-18 måneder har præget Roblon Industrial Fibers omsætning og resultat negativt. Roblon Industrial Fiber har i 2001/02 oplevet en omsætningstilbagegang på 52%, og det primære resultat viser et underskud.

Det lave aktivitetsniveau har nødvendiggjort besparelser og tilpasning i antallet af medarbejdere på flere niveauer.

Roblon Industrial Fiber blev i 2002 miljøcertificeret efter ISO 14001 standarden.

Idégrundlag

Industrial Fibers idégrundlag er at udvikle, producere og markedsføre fleksible produkter, der kan overføre eller optage kræfter. Produkterne er baseret på anvendelse af syntetiske fibre – gerne med funktionsforbedrende imprægneringer og coatings. Beslægtede produkter til eksisterende kundeområder kan indpasses i produktprogrammet.

Kompetencer

Afdelingen har tilstrækkelige kompetencer til gennemførelse af de opgaver, der foreligger og de opgaver, der må forventes at komme. I det forløbne år har en stor del af medarbejderne deltaget i selskabets medarbejderudviklingsprojekt.

Markeder

Industrial Fiber ser det fortsat som sin vigtigste rolle at være leverandør til kabel-, olie- og gasindustrien. Samtidig nyder kunder indenfor andre sektorer fortsat interesse.

Produktionen af optisk fiber og fiberoptiske kommunikationskabler er globalt set faldet meget i løbet af 2002, og priserne på de optiske fibre og andre komponenter er ligeledes faldet betydeligt. Der forventes en langsom tilbagevenden til de seneste års niveau over de kommende år.

På trods af den generelle tilbagegang på markedet, har Roblon Industrial Fiber formået at fastholde de eksisterende kunder, og det skønnes, at de tiltag, som vi har igangsat markedsførings- og produktionsmæssigt, er rigtige.

Der er endvidere arbejdet med introduktion af composite tape til olie- og gasindustrien. Der er tale om et nyt produkt, og den periode, det tager at trænge ind på markedet, er betydeligt længere end oprindeligt forventet.

Nyt produktionsanlæg

I løbet af året er der investeret i et nyt produktionsanlæg til coating og imprægnering af syntetiske fibre. Anlægget er nu produktionsklart og åbner mulighed for nye coating- og imprægneringsprocesser. Samtidig giver det en kapacitet, der gør Roblon attraktiv som leverandør af et mere komplet produktprogram.

Muligheder/risici

Hovedparten af vore produkter retter sig mod fiberoptiske kommunikationskabler, hvilket har gjort Roblon sårbar overfor konjunkturudsving i denne industri. For at begrænse sårbarheden og øge konkurrenceevnen er der udviklet en række nye produkter med henblik på at få et bredere og mere komplet produktprogram til servicering af kabelindustrien generelt. Produktionskapaciteten er til stede, og der kan hurtigt reageres på opsving i de internationale konjunkturer.

Generelt er der stadig et stort behov for telekommunikationskabler, men der er for øjeblikket tilbageholdenhed i investeringslysten hos teleudbyderne. Det vurderes, at branchen har nået bunden, og en svag vækst vil kunne forventes i det kommende år.

Produkter til olie- og gasindustrien er fortsat under udvikling. Afsætningen af straps er afhængig af industriens vedligeholdelse af og investeringer i anlæg til olieudvinding på større havdybder.

Fremtiden

Industrial Fiber forventer, at markedet har stabiliseret sig, og der forventes en svag stigning i omsætning og indtjening i 2003. Dette skal ske ved salg til nye markeder og ved at sælge flere produkter til eksisterende kunder.

Med et godt og moderne produktionsapparat, et bredt produktprogram, et meget solidt kundegrundlag samt velkvalificerede og motiverede medarbejdere står Roblon Industrial Fiber godt rustet til at møde de udfordringer, der måtte komme i fremtiden.



Roblon Industrial Fiber

International slowdown and decrease in turnover by 52%.

(t/DKK)	2001/02	2000/01
Turnover	64,798	135,273
Profit on primary activities before joint expenditure	-2,317	29,004
Profit ratio %	-3.6	21.4
Investments	8,878	18,158
Number of employees (average)	62	68

The general international slowdown in the telecommunications industry, especially for fibre optic communication cables, during the last 12-18 months has had a negative impact on Roblon Industrial Fiber's turnover and result. In 2001/02, Roblon Industrial Fiber saw a decrease in turnover of 52%, and the result on primary activities is a deficit.

The low activity level has made cost savings and adjustments to the number of employees at several levels necessary.

In 2002, Roblon Industrial Fiber achieved environmental certification to the ISO 14001 standard.

Concept

Industrial Fiber develops, produces and sells flexible products to transmit or absorb force. The products are based on synthetic fibres, often impregnated or otherwise coated. Related products for existing customer areas can be incorporated in the product range.

Expertise

The division has sufficient expertise to undertake the current tasks and those expected to emerge. During the past year, a large number of employees have participated in the company's employee development project.

Markets

Industrial Fiber still regards its key role to be a supplier to the cable, oil and gas industry. Customers in other sectors also continue to be of interest.

Production of optic fibre and fibre optic communication cables has decreased considerably in global terms during 2002, and prices for optic fibres and other components have also fallen considerably. A slow return to the level of recent years is expected during the next few years.

Despite the market's general downturn, Roblon Industrial Fiber has succeeded in retaining existing customers, and the initiatives taken in the areas of marketing and production are considered to be appropriate.

Work has also taken place on introducing composite tapes for the oil and gas industry. This is a new product, and the market penetration lead time is considerably longer than originally expected.

New production plant

An investment during the year was a new production plant for coating and impregnation of synthetic fibres. This plant is now ready for production, and opens up the possibility of new coating and impregnation processes. It also provides the capacity to make Roblon an attractive supplier of a more complete product range.

Opportunities/risk factors

Most of our products are directed at fibre optic communication cables, making Roblon vulnerable to cyclical fluctuations in this industry. To reduce this vulnerability and increase competitiveness a number of new products have been developed in order to achieve a broader, more complete product range to service the cable industry in general. The production



capacity is in place, and it is possible to react quickly to upswings in the international business cycle.

Generally, there is a significant need for telecommunication cables, but currently telecom providers are exercising investment restraint. The sector is considered to have bottomed out, and weak growth can be expected during the next year.

Products for the oil and gas industry are still being developed. Sales of straps are dependent on the industry's maintenance of and investment in oil extraction facilities at great sea depths.

The future

Industrial Fiber expects that the market has stabilized, and that turnover and earnings in 2003 will show a moderate increase. This basis will be sales to new markets, and from selling more products to existing customers.

In view of its good, up-to-date production apparatus, wide product range, sound customer basis and well-qualified, motivated employees Roblon Industrial Fiber is prepared for the challenges of the future.

Roblon Fiber Optics

Fortsat aktivitetsstigning - omsætningsvækst på 20%.

(T.kr.)	2001/02	2000/01
Omsætning	47.418	39.554
Primært resultat før fællesudgifter	6.258	4.087
Overskudsgrad (%)	13,2	10,3
Investeringer	13.562	1.506
Antal medarbejdere (gennemsnit)	45	36

Roblon Fiber Optics realiserede i 2001/02 såvel en omsætning som en indtjening, der var bedre end forventet og bedre end i 2000/01.

De etablerede markeder har alle udviklet sig tilfredsstillende, og Roblon Fiber Optics er blevet en betydelig aktør. Markedspositionen i USA er blevet yderligere fastslået igennem en fortsat positiv udvikling af dette marked. Salgsnetværket er blevet udbygget i løbet af året.

Der er i året specielt fokuseret på det nyudviklede montrebelysningsystem XPO, og der er leveret et betydeligt antal installationer både i Europa og USA.

Idégrundlag

Roblon Fiber Optics udvikler, producerer og sælger fiber optiske belysningsystemer til belysningsmarkedet. Herudover samarbejdes med OEM kunder om udvikling af kundetilpassede belysningsystemer.

Markedsføringen sker globalt igennem distributører. I samarbejde med dem er der hele tiden fokus på at sikre, at et marked dækkes så komplet som muligt.

Produkterne kendetegnes ved at have et højt teknologisk indhold. Kvalitet, funktionalitet og design skal være blandt det bedste på markedet.

Kompetencer

Roblon Fiber Optics har til stadighed udviklet sine kompetencer, således at vi har en ledende markedsposition inden for:

- Optisk design ved brug af 3-D CAD system.
- Design og fremstilling af kvalitets fiberkomponenter til belysnings- og sensorteknologi.
- Funktionelt design af international kvalitet.
- Dokumentation af fotometriske data.

- Anvendelse af e-business løsninger.

Markeder

Markedet for fiber optiske systemer er og vil fortsat være et niche marked, som til stadighed kan udvikles.

Der er i regnskabsåret etableret en række nye forhandlere på det europæiske marked, samtidig med at der er indgået OEM aftaler med en række store belysningsfirmaer om leverancer af fiber optik komponenter.

Markederne udvikler sig fortsat i retning af belysningsløsninger. Det er ikke endnu lykkedes nogen af vore konkurrenter at lancere et lysberegningssystem, der i kompleksitet og betjeningsvenlighed kan måle sig med vort LuxCalc system.

Inden for montre- og butiksbelysningssegmentet er det i regnskabsåret lykkedes at etablere forbindelser og løbende leverancer til nogle af verdens stærkeste brands inden for luksus varer. Dette markedssegment ser ikke ud til at være så følsomt for konjunktursvingninger som andre dele af markedet.

På krydstogt markedet blev der i regnskabsåret leveret til en række store projekter.

Muligheder/Risici

Der har på de seneste internationale lysmesser været fremvist systemer baseret på LED-teknologi (lysdioder). Disse systemer er endnu langt fra den kvalitet, der kræves til belysning, men har dog fundet anvendelsesmuligheder på markedet. Der vil uanset LED teknologiens udvikling være et marked for fiberoptik. Roblon Fiber Optics følger udviklingen og vil på sigt introducere LED systemer, hvor disse passer ind i produktstrategien.

Der er i året blevet skabt yderligere strategiske forbindelser til de få råvareleverandører på markedet. Risikoen for ikke at kunne skaffe fiber vurderes til stadig og relationerne til leverandørerne vedligeholdes og udbygges.

Fremtiden

Roblon Fiber Optics forventer vækst i omsætning, mens resultatet forventes på niveau med året før, idet der er indregnet væsentlige flytteudgifter i det kommende år.

Ibrugtagning af den nye fabrik med tilhørende administration vil betyde et væsentlig forbedret produktions flow og dermed mulighed for en kvalitets- og logistikmæssig gevinst.

Markedsføringsindsatsen vil fortsat blive udbygget i det kommende år, og e-business systemer vil være et væsentligt element.

I fremtiden vil der fortsat blive arbejdet med at forstærke markedspositionen og med at udbygge de markedssegmenter, der er taget op i sidste regnskabsår. Roblon Fiber Optics vil fortsat markere sig som en af de bedste leverandører på det fiberoptiske marked.



Roblon Fiber Optics

Sustained increase in activities – turnover growth of 20%.

(t/DKK)	2001/02	2000/01
Turnover	47,418	39,554
Profit on primary activities before joint expenditure	6,258	4,087
Profit ratio (%)	13.2	10.3
Investments	13,562	1,506
Number of employees (average)	45	36

In 2001/02 Roblon Fiber Optics achieved both turnover and earnings that were an improvement on expectations and better than in 2000/01.

The established markets have all developed satisfactorily, and Roblon Fiber Optics has become a key player. The market position in the USA has been further reinforced via ongoing positive development of this market. The sales network has been expanded during the year.

Also during the year there was special focus on the newly developed showcase illumination system, XPO, and a large number of installations have been delivered in both Europe and the USA.

Concept

Roblon Fiber Optics develops, produces and sells fibre optic illumination systems for the illumination market. It also cooperates with OEM customers on developing customized illumination systems.

Global marketing takes place via distributors. The focus of this cooperation is to ensure that a market is covered as completely as possible.

These are high-tech products, of which the quality, functionality and design must be among the best in the market.

Expertise

Roblon Fiber Optics has steadily expanded its expertise, putting it among the best in the market for:

- Optic design using the 3-D CAD system.
- Design and manufacture of quality fibre components for illumination and sensor technology.
- Functional design of international quality.
- Documentation of photometrical data.
- Application of e-business solutions.

Markets

The market for fibre optic systems is, and will continue to be, a niche market subject to steady development.

During the financial year a number of new dealers were established in the European market, while at the same time OEM agreements were concluded with a number of major illumination firms for delivery of fibre optic components.

The markets are still developing towards illumination solutions. So far, none of our competitors have succeeded in launching an illumination calculation system

equivalent to our LuxCalc system in terms of complexity and usability.

Within the showcase and shop illumination segment we succeeded during the financial year in establishing connections and ongoing deliveries to some of the world's strongest brands for luxury goods. This market segment does not appear to be as cyclically sensitive as other areas of the market.

A number of major projects were delivered to the cruise market during the year.

Opportunities/risks

At recent international illumination fairs systems based on LED technology (light diodes) have been presented. As yet, these systems are far from the quality required for illumination, but have found applications in the market. Irrespective of the LED technology's develop-



ment, there will be a market for fibre optics. Roblon Fiber Optics is monitoring this development, and over time will introduce LED systems where these match the product strategy.

During the year, additional strategic ties have been established to the few raw materials suppliers in the market. The risk of a shortfall of fibres is continuously assessed, and relations with suppliers are being maintained and expanded.

The future

Roblon Fiber Optics expects growth in turnover, while the result is expected to be at the level of the previous year in view of the inclusion of significant removal costs in the coming year.

The commissioning of the new factory with related administration premises will significantly improve production flow, and thereby increase opportunities for quality and logistics gains.

Marketing will continue to be expanded during the next year, and e-business systems will be a key element of this.

Work in the future will focus on strengthening the market position and expanding the market segments taken up during the last financial year. Roblon Fiber Optics will continue to develop its profile as one of the best suppliers in the fibre optic market.

Aktionærforhold / Risikofaktorer

Udbytte

På generalforsamlingen den 13. februar 2003 vil bestyrelsen foreslå et udbytte på 10%, svarende til 3,4 mio. kr. Dette skal ses i sammenhæng med selskabets likviditets- og soliditetsstilling.

Aktionærernes interesse vil også i fremtiden have stor opmærksomhed. Det er selskabets økonomiske målsætning - med skyldig hensyntagen til likviditetsudvikling, aktuelle investeringsbehov og en generel vurdering af fremtiden - at udbetale mellem 25 og 33% af selskabets nettooverskud.

Udsendte meddelelser til fondsbørsen

Årsregnskabsmeddelelse 2000/01	10. januar 2002
Ledelsesændring hos Roblon	22. januar 2002
Ny Roblon direktør	18. februar 2002
Nedjustering af årsresultatet	25. april 2002
Halvårsmeddelelse 2001/02	19. juni 2002
Finansiell kalender 2003	27. august 2002

Fremtidig information

Indtil videre vil der fortsat blive udsendt halvårslige regnskabsmeddelelser. Eventuel overgang til kvartalsmeddelelser bliver løbende overvejet og vurderes på nuværende tidspunkt ikke for hensigtsmæssig.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er omfattet af Aktieselskabslovens § 28a:

- Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP), Kongens Vænge 8, 3400 Hillerød
- Lønmodtagernes Dyr-tidsfond, Vendersgade 28, 1., 1363 København K
- Fabrikant Erik Schou, Strandvej 98, 9970 Strandby

Egenkapital

Efter udbetaling af udbytte og overførsel af overskud udgør selskabets egenkapital 138,8 mio.kr.

Virksomhedens soliditetsgrad vurderes løbende sammenholdt med de fremtidige planer. Det er Roblon's hensigt at foretage nødvendige investeringer for at øge virksomhedens aktivitetsniveau. Muligheder for tilkøb af nye aktiviteter

inden for de bestående produktområder vurderes til stadighed, og alternative samarbejdsformer undersøges.

Med de nuværende markeds- og konjunkturf forhold er soliditetsgraden og den gode likviditet en væsentlig styrke.

Overskudsdisponering

Årets resultat, t.kr. 4.192 foreslås af bestyrelsen anvendt således:

Udbytte 10% af t.kr. 33.748	t.kr. 3.375
Overførsel til næste år	- 817
	<u>t.kr. 4.192</u>

Der er ikke beregnet udbytte af selskabets beholdning af egne aktier.

Risikofaktorer Konjunkturf forhold

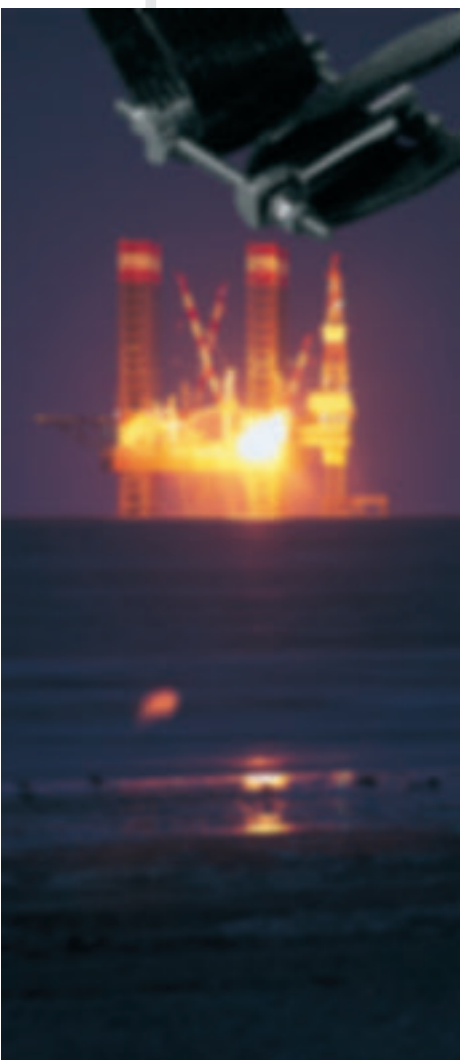
Udsving i konjunkturf forhold anses at øve en betydelig indflydelse på selskabets økonomiske resultater.

Roblon A/S har generelt en god spredning af produkter og markeder. Den internationale konjunkturedgang, der har ramt kabelindustrien særligt hårdt, har imidlertid vist, hvor kraftig indflydelse de globale udsving i konjunkturerne kan have på selskabet. Som modvægt til geografisk bestemte udsving i efterspørgslen arbejder Roblon A/S i alle tre divisioner på at globalisere sin afsætning af alle produktområder.

Roblon A/S vurderer løbende sit produktprogram med henblik på, om sortimentet er tidssvarende og fremadrettet. Den løbende produktudvikling og den tætte kontakt til kunderne medvirker til, at vi følger med og er innovative inden for den teknologiske udvikling.

Valutaforhold

Det er selskabets politik, at alle væsentlige kommercielle valutarisici skal afdækkes, og terminsforretninger indgås løbende. 90% af virksomhedens nettoindtægter faktureres i DKK eller i EUR. Spekulative terminsforretninger indgås ikke.



Shareholders / Risk Factors

Shareholders

Dividend

At the company's Annual General Meeting on February 13, 2003 the Board of Directors will propose a dividend rate of 10%, equivalent to DKK 3.4 million. This dividend ratio should be viewed in the light of the company's liquidity and solvency position.

The interests of shareholders will continue to be of great importance. With due consideration of liquidity trends, current investment requirements and a general assessment of future prospects, the company's financial objective is to distribute between 25 and 33% of net profits as dividend.

Notifications to the stock exchange

Preliminary statement 2000/01	January 10, 2002
Management change at Roblon	January 22, 2002
New Roblon director	February 18, 2002
Downward adjustment of annual result	April 25, 2002
Interim report 2001/02	June 19, 2002
Financial calendar 2003	August 27, 2002

Future information

Until further, interim statements will continue to be issued. A possible transition to quarterly statements will be subject to continuous assessment, and is not currently evaluated to be appropriate.

Ownership

The following shareholders are subject to the provisions of Section 28a of the Danish Companies Act:

- The Danish Labour Market Supplementary Pension Fund (ATP), Kongens Vænge 8, DK-3400 Hillerød
- The Employees' Capital Pension Fund (LD), Vendersgade 28, 1., DK-1363 Copenhagen K
- Erik Schou, Manufacturer, Strandvej 98, DK-9970 Strandby

Capital and reserves

After disbursement of dividend and profit carried forward the company's capital and reserves total DKK 138.8 million.

The company's solvency ratio is subject to continuous assessment together with the future plans. It is Roblon's objective to make the investments required to expand the company's activities. Opportunities to acquire new activities in existing product areas are subject to ongoing assessment, and alternative opportunities for cooperation are investigated.

In view of the current market and economic conditions the solvency ratio and substantial liquidity are a key strength.

Allocation of profits

The profit for the year of t/DKK 4,192 is proposed to be allocated as follows by the Board of Directors:

Dividend, 10% of t/DKK 33,748	t/DKK	3,375
Carried forward to the following year	-	817
	t/DKK	4,192

No dividend is calculated on the company's holdings of own shares.

Risk factors

Economic trends

Fluctuations in economic trends are considered to have a significant impact on the financial results of the company.

Roblon A/S has generally achieved favourable diversification of products and markets. The downturn in the international economy, which has particularly severely



affected the cable industry, has shown, however, how global fluctuations can have a strong impact on the company. To counter geographically determined fluctuations in demand, all three divisions of Roblon A/S are working to globalise sales of all product areas.

Roblon A/S' product range is subject to ongoing assessment to determine whether the range is up-to-date and forward-oriented. Ongoing product development and proximity to customers help us to keep up with and innovate technological development.

Foreign exchange

The company's policy is to hedge all significant commercial exchange-rate risks, and forward contracts are concluded on an ongoing basis. 90% of the company's net revenue is invoiced in DKK or in euro-area currencies. Speculative forward contracts are not concluded.

Environment

The external environmental impact from Roblon Engineering is very moderate, and can be attributed primarily to energy consumption for illumination, heating and the painting process.

Risikofaktorer / Medarbejdere og organisation

Miljøforhold

Den eksterne miljøbelastning for Roblon Engineering er stærkt begrænset og kan primært henføres til energiforbruget i forbindelse med belysning, opvarmning og maleprocessen.

Roblon Industrial Fiber er miljøcertificeret efter ISO 14001. Industrial Fiber har ikke afledning fra processer, der belaster det eksterne vandmiljø. Emission til luft er begrænset og kontrolleres løbende. Der arbejdes for øjeblikket med et projekt til reduktion af energiforbruget generelt i produktionen.

Roblon Fiber Optics miljøbelastning sker primært i form af opvarmning og belysning. Der anvendes ligeledes energi til kontrol af lysgivere. Der er en begrænset emission til luft i forbindelse med limprocessen ved fremstilling af fiberbundter.

Forsikringsforhold

Det er selskabets politik at forsikre mod risici, der kan true den økonomiske stilling. Udover lovpligtige forsikringer er der tegnet forsikringer mod produktansvar og driftstab. Ejendomme, driftsmateriel og varelagre er på all-risk basis forsikret til genanskaffelsespris. Tilgodehavender hos kunder er forsikret i et vist omfang.

Medarbejdere og organisation

Selskabet har i året gennemsnitligt haft 185 medarbejdere mod 186 året før. Den væsentligt lavere aktivitet i 2001/02 har nødvendiggjort en betydelig tilpasning af medarbejderstaben hen over året. Antallet af medarbejdere er således reduceret fra 194 ved begyndelsen af året til 164 ved udgangen.

En lang række medarbejdere har også i 2001/02 deltaget i et kompetenceudviklingsprojekt der er støttet af Den Europæiske Socialfond, der både giver medarbejderne værktøjer til anvendelse på specifikke områder, og som omhandler personlig udvikling, samarbejde og andre mere generelle emner. I 2002/03 videreføres projektet, og hovedparten af medarbejderne forventes at blive inddraget.

Med en kompetent og motiveret medarbejderstab har selskabet de bedste forudsætninger for hurtigt

igen at nå en højere aktivitet, når konjunkturerne giver mulighed for det.

Roblon A/S ser det som et væsentligt mål at anvende de nødvendige ressourcer på udvikling og uddannelse af medarbejderne for at kunne fastholde og tiltrække kvalificeret arbejdskraft på alle niveauer.



Risk Factors / Employees and Organization

Roblon Industrial Fiber is environmentally certified to ISO 14001. Industrial Fiber has no emissions from processes that have an impact on the external aquatic environment. Emissions to air are limited, and are subject to ongoing control. Work is ongoing on a project to reduce energy consumption in production in general.

Roblon Fiber Optics' environmental impact is primarily related to heating and illumination. Energy is also used to control light sources. There are limited emissions to air in connection with the process of glueing fibre bundles.

Insurance

The company's policy is to insure against risks which might be a threat to its financial position. In addition to statutory insurance cover, policies have been written to cover product liability and loss of profits. Properties, operating equipment and stocks are insured on an all-risk basis at their acquisition value. Receivables from customers are insured to a certain degree.

Employees and organization

The company has employed an average of 185 people, compared to 186 in the previous year. The significantly lower activity in 2001/02 has made it necessary to adapt personnel levels over the year. The number of employees has thus been reduced from 194 at the beginning of the year to 164 at its close.

Again in 2001/02, a number of employees participated in a skills development project supported by the European Fund for Social Development. It gives employees tools they can apply to specific areas that also relate to personal development, cooperation and other more general topics. The project will be continued in 2002/03, and most employees are expected to be involved.

In view of its skilled, well-motivated employees the company has an optimum basis for quickly regaining a higher level of activity once the economic climate is more favourable.

A principal object of Roblon A/S is to apply the resources necessary for developing and training employees in order to maintain and attract qualified manpower at all levels.



Selskabsledelse

Det er en del af bestyrelsens arbejde at sikre, at Roblon A/S ledes på en sådan måde, at selskabet lever op til sine forpligtelser over for aktionærer, kunder, medarbejdere, myndigheder og øvrige interessenter.

Den overordnede styring af Roblon A/S er tilrettelagt med henblik på at sikre, at selskabet til enhver tid er i stand til at løse de ledelsesmæssige opgaver på den bedst mulige måde.

Roblon A/S lægger vægt på at videregive åben og relevant information til selskabets aktionærer og øvrige interessenter. Roblons hjemmeside giver derfor alle interesserede elektronisk adgang til informationer om selskabet – herunder fondsbørsmeddelelser, regnskabsresultater m.v.

Generalforsamling

Alle navnenoterede aktionærer inviteres pr. brev til den årlige ordinære generalforsamling. Alle aktionærer har ret til at deltage og stemme på generalforsamlingen, og aktionærer, der ikke har mulighed for at deltage i generalforsamlingen, kan stemme via fuldmagt.

Der findes to aktieklasser, A- og B-aktier. A-aktier giver 100 stemmer for hver aktie på kr. 1000 og B-aktier giver 1 stemme for hver aktie på kr. 100. Med den nuværende ejerstruktur har bestyrelsen ingen umiddelbare planer om at foreslå en sammenlægning af de to aktieklasser.

Efter ledelsens opfattelse har den eksisterende ejerstruktur været med til at sikre grobund for en konsekvent strategi for selskabet med ambitiøse, langsigtede finansielle mål. Ved at realisere målene skabes der øget værdi for aktionærer, kunder og medarbejdere.

Bestyrelsen

Bestyrelsens arbejde er i vidt omfang fastlagt i dansk lovgivning. Således varetager bestyrelsen den overordnede ledelse af Roblon A/S og fastlægger mål og strategier samt tager beslutning om blandt andet større investeringer, forslag om eventuelle køb af selskaber samt større udviklingsprojekter, betydende operationelle forhold samt budget og investeringsrammer. Desuden fører bestyrelsen i bred forstand tilsyn med selskabet og kontrol med, at firmaet generelt ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med dansk lovgivning og de af Københavns Fondsbørs A/S udstedte regler.

Én af bestyrelsens kontrolopgaver er at sikre, at der sker en effektiv risikostyring – herunder at væsentlige risici identificeres, at der opbygges systemer til risikostyring. Den operationelle og finansielle risikostyring følges af bestyrelsen, og rapportering vedrørende væsentlige risici og selskabets forhold i øvrigt indgår i den løbende rapportering til bestyrelsen.

Bestyrelsens medlemmer vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen med mulighed for genvalg. Ifølge selskabets vedtægter skal bestyrelsen bestå af fire til syv medlemmer. Bestyrelsen består for øjeblikket af fem generalforsamlingsvalgte medlemmer samt to medarbejdervalgte medlemmer. Bestyrelsen vælger fra sin midte en formand og en næstformand med særlige opgaver i forhold til direktionen og de generalforsamlingsvalgte revisorer, herunder direktionens ansættelsesforhold og revisorernes uafhængighed.

Der holdes fem ordinære bestyrelsesmøder om året. Desuden holdes hvert år et møde, hvor firmaets langsigtede planer og strategier gennemgås og drøftes. Bestyrelsen mødes derudover, når det er nødvendigt.

Bestyrelsen er ikke omfattet af faste bonusaftaler eller incitamentsordninger, men alene aflønnet som det fremgår af nærværende årsrapport.

Direktionen

Bestyrelsen ansætter direktionen og fastsætter dens ansættelsesvilkår og rammerne for dens arbejde. Direktionen er ansvarlig for den daglige drift af selskabet, herunder selskabets aktivitets- og driftsmæssige udvikling og resultater samt interne anliggender. Bestyrelsens delegering af ansvar til direktionen er fastsat i bestyrelsens forretningsorden.

Ved mindst én årlig samtale mellem formanden for bestyrelsen og direktionen sker der en evaluering af samarbejdet mellem bestyrelse og direktion, ligesom der sker en evaluering af proceduren for og arten af direktionens rapportering til bestyrelsen.

Direktionens ansættelsesforhold, herunder fratrædelsesvilkår, vurderes at følge almindelig praksis på området. Direktion og ledende medarbejdere er ikke omfattet af faste bonusaftaler eller incitamentsordninger, men alene aflønnet som det fremgår af nærværende årsrapport.

Der er ikke personsammenfald mellem bestyrelse og direktion, og ingen af bestyrelsens generalforsamlingsvalgte medlemmer er involveret i den daglige ledelse af selskabet.

Corporate Governance

It is part of the Board of Directors' responsibilities to ensure that Roblon A/S is managed in such a way that it meets its obligations to shareholders, customers, employees, authorities and other stakeholders.

Overall management of Roblon A/S is arranged to ensure that the company can always handle its management tasks in the best possible way.

Roblon A/S emphasises the communication of open and relevant information to its shareholders and other stakeholders. Roblon's home page therefore gives all stakeholders electronic access to information on the company, including stock-exchange notifications, financial results, etc.

Annual General Meeting of shareholders

All shareholders listed by name are invited by letter to the annual general meeting. All shareholders have the right to participate in and vote at the general meeting, and shareholders unable to attend can vote via proxy.

There are two share classes, A and B shares. A shares give entitlement to 100 votes for each DKK 1,000 share, and B shares give entitlement to one vote for each DKK 100 share. In view of the current ownership structure, the Board of Directors has no immediate plans to merge the two share classes.

In the Management's view, the existing ownership structure has helped to create the basis for a consistent strategy for the company with ambitious, long-term financial goals. By achieving these goals, value will be created for shareholders, customers and employees.

Board of Directors

To a great extent, the Board of Directors' work is set out in Danish legislation. The Board of Directors thus undertakes the overall management of Roblon A/S and determines goals and strategies and decides on e.g. major investments, proposed company acquisitions and major development projects, key operational conditions, and budgets and investment frameworks. The Board of Directors in the broad sense also supervises the company and controls that it is generally managed responsibly in accordance with Danish legislation and the rules issued by the Copenhagen Stock Exchange.

One of the Board of Directors' control tasks is to ensure effective risk management, including identification of significant risks, and that risk management systems are built up. Operational financial risk management is undertaken by the Board of Directors, and reporting on key risks and other matters relevant to the company is part of the ongoing reporting to the Board of Directors.

The members of the Board of Directors are elected by the Annual General Meeting for one year at a time with the opportunity for re-election. According to the company's Articles of Association, the Board of Directors must consist of four to seven members. Currently, the

Board of Directors comprises five members elected by the general meeting and two employee-elected members. The Board of Directors from among its number elects a Chairman and a Vice Chairman with special responsibilities vis-à-vis the Executive Management and the auditors elected by the general meeting, including the Management's employment conditions and the impartiality of the auditors.

Five ordinary meetings of the Board of Directors are held per year. Furthermore, an annual meeting is held at which the company's long-term plans and strategies are reviewed and discussed. The Board of Directors otherwise meets as necessary.

The Board of Directors is not subject to fixed bonus agreements or incentive schemes, but is remunerated as set out in this annual report.

Management

The Board of Directors appoints the Executive Management and determines their employment conditions and the framework for their work. The Management is responsible for the ongoing operation of the company, including its activities, operational development and results, as well as internal matters. The Board of Directors' delegation of responsibility to the Executive Management is set out in the rules of procedure for the Board of Directors.

At least one annual discussion between the Chairman of the Board of Directors and the Executive Management is an evaluation of the cooperation between the Board of Directors and Executive Management, and the procedure for and the details of the Executive Management's reporting to the Board of Directors are evaluated.

The employment terms of the Executive Management, including conditions of termination, are considered to adhere to normal practice for this area. The Executive Management and senior employees are not subject to fixed bonus agreements or incentive schemes, but are solely remunerated as set out in this annual report.

The Board of Directors and the Executive Management do not comprise the same people, and none of the members of the Board of Directors elected by the Annual General Meeting are involved in the day-to-day management of the company.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for ROBLON A/S for perioden 1. november 2001 til 31. oktober 2002 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven samt de af Københavns Fondsbørs fastlagte retningslinier for børsnoterede selskaber, herunder anerkendte danske regnskabsvejledninger.

Regnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som det foregående år.

Resultatopgørelsen:

Nettoomsætningen

Som indtægtskriterium anvendes faktureringsbasis for salg af produkter, hvilket indebærer, at indtægter medtages ved levering og fakturering.

Produktudvikling

De i årets løb afholdte omkostninger til produktudvikling er udgiftsført i resultatopgørelsen.

Afskrivninger

Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25 år
Væsentlige bygningsændringer.....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 10 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Investeringer med en anskaffelsessum under kr. 25.000 pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Selskabsskat

Aktuel skat er udgiftsført med 30% af årets regnskabsmæssige resultat reguleret for skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede udgifter.

Selskabet indgår i a'contoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalingen indgår i finansielle poster.

Udskudt skat er afsat med 30% og fremkommer som følge af forskelle i de skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af selskabets anlægs- og omsætningsaktiver.

Balancen:

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger er optaget til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tekniske anlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar er optaget til anskaffelsessum eller for egenproducerede anlæg til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Selskabets beholdning af egne aktier er optaget uden værdi.

Indskud i associeret selskab er optaget til anskaffelsesværdi.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer er optaget til anskaffelsesværdi.

Færdigvarer og varer under fremstilling er optaget til kostpris, der består af direkte materialer og lønninger samt tillæg for indirekte produktionsomkostninger.

Kostpris henholdsvis anskaffelsespris beregnes efter FIFO-metoden. På varebeholdninger er der foretaget nedskrivning til nettorealisationsværdier, hvor disse er lavere end anskaffelses- eller kostpriser.

Tilgodehavender

Tilgodehavender er individuelt værdiansat, og nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Mellemværender i fremmed valuta og finansielle instrumenter

Finansielle aktiver og forpligtelser i fremmed valuta er i balancen optaget til de officielt noterede valutakurser pr. statusdagen. Poster sikret med terminskontrakter indregnes i regnskabet til aftalte kurser.

Selskabets omsætning faktureres hovedsageligt i udenlandsk valuta. Til dækning af væsentlige kommercielle valutarisici indgås løbende terminsforretninger.

Såvel realiserede som ikke realiserede kursavancer og -tab er medtaget i resultatopgørelsen. Kursreguleringer vedrørende terminskontrakter, der er indgået for at kurssikre fremtidige indtægter og udgifter, indregnes, når disse indtægter og udgifter realiseres.

Obligationer

Obligationer værdiansættes til anskaffelsespris eller børskurs på balancedagen, såfremt denne er lavere.

Offentlige tilskud

Tilskud modregnes i driftsomkostningerne i den periode, hvor de tilskudsberettigede omkostninger afholdes.

Pengestrømsopgørelse:

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens mellemresultat "Primært driftsresultat før afskrivninger". Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter pengestrømme fra driften reguleret for ikke kontante driftsposter samt årets ændringer i omsætningsaktiver og kortfristet gæld.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra udbytte til aktionærerne.

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt obligationer.

I efterfølgende talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragsposter.

Accounting Policies

The annual accounts of ROBLON A/S for the period November 1, 2001 to October 31, 2002 are presented in accordance with the provisions of the Danish Company Accounts Act and the guidelines laid down by the Copenhagen Stock Exchange for the presentation of accounts by companies listed on the Stock Exchange, including accepted Danish accounting standards.

The accounting policies of the company are consistent with those of the preceding year.

Profit and Loss Account:

Net turnover

Product sales are recognized as invoiced. Income is thus recognized on delivery and invoicing.

Product development

Development costs are charged to the profit and loss account in the financial year in which they are incurred.

Depreciation

Depreciation is made on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are as follows:

Buildings	25 years
Material building improvements	5 years
Plants and machinery	3 - 10 years
Fixtures and fittings, tools and equipment.	3 - 5 years

Investments at a purchase price of less than DKK 25,000 per unit are charged to the profit and loss account in the year of acquisition.

Corporate tax

Current tax is charged at 30% of the financial result for the year adjusted for tax-free income and non-deductible expenses.

The company is subject to the scheme for payment of tax on account. Additions, deductions and reimbursements concerning tax paid are included in financial items.

Contingent tax is allocated at 30% and arises as a consequence of differences between the valuation for tax purposes and for accounting purposes of the company's fixed and current assets.

Balance Sheets:

Tangible fixed assets

Land and buildings are stated at acquisition price less accumulated depreciation.

Plant and machinery, fixtures and fittings, tools and equipment are stated at acquisition price less accumulated depreciation.

Financial fixed assets

The company's portfolio of own shares is entered at no value.

Investment in associated company is entered at acquisition price.

Stocks

Raw materials and consumables are valued at acquisition price.

Finished goods and work in progress are valued at cost price comprising materials used and wages with the addition of indirect production costs.

Cost price or acquisition price is calculated according to the FIFO method. All stocks are written down to net realization values if lower than acquisition or cost prices.

Debtors

Debtors are valued individually, and the necessary write-downs are made.

Outstanding accounts in foreign currency and financial instruments

Financial assets and liabilities denominated in foreign currency are stated in the balance sheet at the officially listed exchange rates on the balance-sheet date. Items hedged with forward contracts are stated in the accounts at agreed exchange rates.

The company's turnover is invoiced mainly in foreign currency. Current significant commercial foreign-exchange risks are hedged by forward contracts.

Realized and unrealized gains and losses on foreign exchange are carried to the profit and loss account. Exchange-rate adjustments concerning forward contracts concluded in order to hedge future income and expenditure are incorporated on the realization of this income and expenditure.

Bonds

Bonds are stated at the lower of acquisition or stock-exchange price on the balance-sheet date.

Subsidies

Subsidies received are set off against operating costs for the period in which the costs eligible for subsidies are incurred.

Cash flow statement:

The cash flow statement is presented according to the indirect method on the basis of the "Profit on primary activities before depreciation" in the profit and loss account. The cash flow analysis shows the impact of the following three activities on the year's liquidity.

Cash flow from operating activities comprises cash flow from activities adjusted for non-liquid operating items and the changes in current assets and short-term creditors during the year.

Cash flow from investment activities comprises cash flow from purchase and sale of tangible and financial fixed assets.

Cash flow from financing activities comprises cash flow from dividend to shareholders.

Cash at bank and in hand comprises cash at bank and in hand and bonds.

The following accounts state negative results and deduction items in parenthesis.

Pengestrømsopgørelse / Cash Flow Statement

	2001/02 t.kr.	2000/01 t.kr.
Primært driftsresultat før afskrivninger / <i>Profit on primary activities before depreciation</i>	10.265	50.324
Ændring i hensættelser / <i>Change in provisions</i>	20	250
Ændring i varelagre / <i>Change in stocks</i>	6.865	(17.367)
Ændring i tilgodehavender / <i>Change in debtors</i>	9.831	(7.321)
Ændring i kortfristet gæld / <i>Change in short-term creditors</i>	(6.796)	2.773
Pengestrømme fra drift før finansielle poster / <i>Cash flow from operating activities before financial items</i>	20.185	28.659
Renteindbetalinger / <i>Interest income</i>	1.396	3.740
Renteudbetalinger / <i>Interest expenditure</i>	(111)	(137)
Pengestrømme fra ordinær drift / <i>Cash flow from ordinary activities</i>	21.470	32.262
Selskabsskat / <i>Corporate tax</i>	(11.537)	1.046
Pengestrømme fra driftsaktivitet / <i>Cash flow from operating activities</i>	9.933	33.308
Investering i materielle anlægsaktiver / <i>Investment in tangible fixed assets</i>	(23.598)	(22.444)
Salgssummer materielle anlægsaktiver / <i>Sales proceeds from tangible fixed assets</i>	210	137
Investering i associeret virksomhed / <i>Investment in associated company</i>	(350)	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet / <i>Cash flow from investment activities</i>	(23.738)	(22.307)
Betalt udbytte / <i>Payment of dividend</i>	(10.124)	(5.009)
Provenue ved aktiekapitaludvidelse / <i>Proceeds from share capital augmentation</i>	0	353
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet / <i>Cash flow from financing activities</i>	(10.124)	(4.656)
Ændring i likvide midler / <i>Change in cash at bank and in hand and bonds</i>	(23.929)	6.345
Likvide midler 1/11 2001 / <i>Cash at bank and in hand and bonds as at 1/11 2001</i>	33.916	27.571
Likvide midler 31/10 2002 / <i>Cash at bank and in hand and bonds as at 31/10 2002</i>	9.987	33.916

Resultatopgørelse / Profit and Loss Account

Resultatopgørelse for perioden 1. november 2001 - 31. oktober 2002 /
Profit and loss account for the period November 1, 2001 - October 31, 2002

Note	2001/02 t.kr.	2000/01 t.kr.
1	174.011	265.582
Nettoomsætning / <i>Net turnover</i>		
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling / <i>Change in stocks of finished goods and work in progress</i>	(540)	5.693
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver / <i>Work performed on own account and stated under assets</i>	1.850	5.031
Andre driftsindtæger / <i>Other operating income</i>	329	263
	175.650	276.569
Råvarer og hjælpematerialer / <i>Raw materials and consumables</i>	(81.414)	(133.544)
Andre eksterne udgifter / <i>Other external expenses</i>	(25.357)	(34.554)
2	(58.614)	(58.147)
Personaleudgifter / <i>Staff costs</i>		
Primært driftsresultat før afskrivninger / <i>Profit on primary activities before depreciation</i>	10.265	50.324
Afskrivninger på anlægsaktiver / <i>Depreciation of fixed assets</i>	(9.891)	(9.311)
Avance ved salg af ejendom / <i>Profit on sale of property</i>	3.564	0
Primært driftsresultat / Profit on primary activities	3.938	41.013
Renteindtægter / <i>Interest income</i>	1.396	3.740
Renteudgifter / <i>Interest expenditure</i>	(111)	(137)
Resultat før skat / Profit before tax	5.223	44.616
3	(1.031)	(12.266)
Selskabsskat / <i>Corporate tax</i>		
Årets resultat / <i>Profit for the year</i>	4.192	32.350

Balance / Balance Sheet

Balance pr. 31. oktober 2002 / Balance Sheet as at October 31, 2002

Aktiver / Assets

Note	2001/02 t.kr.	2000/01 t.kr.
Anlægsaktiver / Fixed Assets		
Grunde og bygninger / Land and buildings	29.418	31.044
Tekniske anlæg og maskiner / Plant and machinery	29.479	25.415
Driftsmateriel og inventar / Fixtures and fittings, tools and equipment	2.904	3.269
Bygninger og anlæg under udførelse / Buildings and plant in the course of construction	13.047	2.258
4 Materielle anlægsaktiver i alt / Total Tangible fixed assets	74.848	61.986
5 Kapitalinteresse i associeret virksomhed / Capital investment in associated company	350	0
6 Egne aktier / Own shares	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt / Total Financial fixed assets	350	0
Anlægsaktiver i alt / Total Fixed Assets	75.198	61.986
Omsætningsaktiver / Current Assets		
Råvarer og hjælpematerialer / Raw materials and consumables	35.623	41.947
Varer under fremstilling / Work in progress	5.633	6.414
Fremstillede færdigvarer / Manufactured finished goods	13.460	13.220
Varebeholdninger / Stocks	54.716	61.581
7 Tilgodehavender fra salg / Trade debtors	26.167	35.357
8 Selskabsskat / Corporate tax	228	0
Andre tilgodehavender / Other debtors	5.096	1.347
Periodeafgrænsningsposter / Accruals	430	320
Tilgodehavender / Debtors	31.921	37.024
Obligationer / Bonds	167	10.014
Likvide beholdninger / Cash at bank and in hand	9.820	23.902
Omsætningsaktiver i alt / Total Current Assets	96.624	132.521
Aktiver i alt / Total Assets	171.822	194.507

Balance / Balance Sheet

Balance pr. 31. oktober 2002 / Balance Sheet as at October 31, 2002

Passiver / Liabilities

Note	2001/02 t.kr.	2000/01 t.kr.
Egenkapital / Capital and Reserves		
	35.313	35.313
	102.651	80.425
	817	22.226
9	138.781	137.964
Hensættelser / Provisions		
10	5.023	5.192
	820	800
	5.843	5.992
Kortfristet gæld / Short-term creditors		
	1.917	1.875
8	0	10.108
	10.236	14.942
	11.670	13.502
	3.375	10.124
	27.198	50.551
	171.822	194.507

Ledelsespåtegning / *Directors' Report*

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet og årsberetningen.

Årsregnskabet er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens vedtagelse.

Frederikshavn, den 7. januar 2003

Directors' Report

The Board of Directors and Management today considered and approved the annual accounts and the annual report.

The annual accounts and annual report are presented in accordance with the current accounting provisions. We consider the chosen accounting policies to be appropriate and that the annual accounts give a true and fair view.

The annual accounts are submitted for the approval of the Annual General Meeting.

Frederikshavn, January 7, 2003

Direktion / *Management*

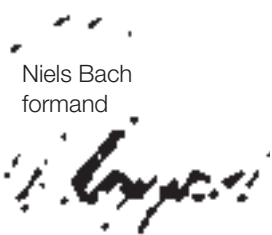


Flemming K. Bertelsen
adm. direktør



Knud Kurtzmann
direktør

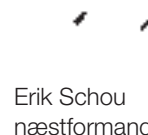
Bestyrelse / *Board of Directors*



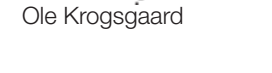
Niels Bach
formand



Preben Reinholt Andersen



Erik Schou
næstformand



Ole Krogsgaard



Kim Müller



Uffe Pedersen



Lars Friis Østergaard

Bestyrelses- og direktionsmedlemmernes øvrige ledelseshverv:

Senior posts in other Danish limited liability companies held by the Board of Directors and the Management:

I henhold til Årsregnskabslovens § 56 om øvrige ledelseshverv i danske aktieselskaber, der beklædes af bestyrelses- og direktionsmedlemmerne i Roblon Aktieselskab, er oplyst følgende:

In accordance with Section 56 of the Danish Company Accounts Act the following has been reported concerning senior posts in Danish limited liability companies held by members of the Board of Directors and Management of Roblon Aktieselskab:

Niels Bach:

Bestyrelsesformand i / *Chairman of* Skiold Holding A/S, Ove Arkil Holding A/S, Frederikshavn Havn og Bornholms Erhvervsfond. Bestyrelsesmedlem i / *Member of the Board of* Københavns Havn A/S, Skiold Sæby A/S, Ove Arkil A/S, Copenhagen Malmø Port AB, Vesterhavet A/S og JL-Fondet.

Preben Reinholt Andersen:

Bestyrelsesmedlem i / *Member of the Board of* Demp A/S samt administrerende direktør i / *and Managing Director of* Frederikshavn Havn.

Lars Friis Østergaard:

Bestyrelsesmedlem i / *Member of the Board of* Chemitalic A/S samt administrerende direktør i / *and Managing Director of* Glunz & Jensen A/S.

Revisionspåtegning / Auditors' Report

Vi har revideret årsregnskabet for Roblon A/S for regnskabsåret 1. november 2001 – 31. oktober 2002.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsregnskabet. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsregnskabet.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsregnskabet anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og økonomiske stilling pr. 31. oktober 2002 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2001 – 30. oktober 2002 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Frederikshavn, den 7. januar 2003

Mortensen & Beierholm



Søren P. Sønderby
statsaut. revisor
State Authorized Public
Accountant

We have audited the annual accounts of Roblon A/S for the financial year November 1, 2001 – October 31, 2002.

The annual accounts are the responsibility of the Company's Board of Directors and Management. Our responsibility is to express an opinion on the annual accounts, based on our audit.

Basis of Opinion

We conducted our audit in accordance with Danish Auditing Standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance that the annual accounts are free of material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the annual accounts. An audit also includes assessing the accounting policies used and significant estimates made by the Board of Directors and Management, as well as evaluating the overall annual accounts presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

Our audit has not given rise to any qualifications.

Opinion

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the Company's financial position at October 31, 2002 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year November 1, 2001 – October 31, 2002 in accordance with the Danish Company Accounts Act and Danish Accounting Standards.

Frederikshavn, January 7, 2003

KPMG C. JESPERSEN



Gert Jensen
statsaut. revisor
State Authorized Public
Accountant

Note	2001/02 t.kr.	2000/01 t.kr.		
1 Nettoomsætning / Net turnover				
Hjemmemarkedet / Domestic market	15.583	21.435		
Eksporthandelen / Export market	158.428	244.147		
	174.011	265.582		
Eksportandel af omsætning / Export share of turnover	91,0%	91,9%		
2 Personaleudgifter / Staff costs				
Bestyrelseshonorar / Fees to the Board of Directors	320	320		
Direktion / Management	2.362	2.040		
Gager og lønninger / Wages and salaries	52.914	52.001		
Pensioner direktion / Pensions, management	444	408		
Pensioner øvrige / Pensions, others	2.337	2.088		
Andre udgifter til social sikring / Other social security expenses	237	1.290		
	58.614	58.147		
Der stilles bil til rådighed for direktionen / The Management hold the entitlement to company cars				
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede / Average number of full-time employees	185	186		
3 Selskabsskat / Corporate tax				
Regulering vedrørende tidligere år / Adjustment for previous years	157	(2)		
Skat af årets skattepligtige indkomst / Tax on the taxable income for the year	1.043	12.435		
Ændring i udskudt skat / Change in deferred tax	(169)	168		
Regulering i udskudt skat fra 32% til 30% / Adjustment in deferred tax from 32% to 30%	0	(335)		
	1.031	12.266		
Afstemning af selskabsskat / Reconciliation of corporate tax:				
30% skat af resultat før skat / 30% tax on the profit before tax	1.567	13.385		
Permanente forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige indtægter og udgifter / Permanent differences between recognition of income and expenditure for accounting and taxation purposes	(595)	(782)		
Andet herunder regulering vedrørende tidligere år / Other items, including adjustment for previous years	59	(2)		
Regulering i udskudt skat fra 32% til 30% / Adjustment in deferred tax from 32% to 30%	0	(335)		
	1.031	12.266		
Effektiv skatteprocent / Effective tax rate	19,7	27,5		
4 Materielle anlægsaktiver / Tangible fixed assets				
	Grunde og bygninger / Land and buildings	Tekniske anlæg og maskiner / Plant and machinery	Driftsmateriel og inventar / Fixtures and fittings, tools and equipment	Bygninger og anlæg under udførelse / Buildings and plants in the course of construction
Anskaffelsessum / Purchase price:				
Saldo 1/11 2001 / Balance as at 1/11 2001	48.171	62.186	9.592	2.258
Tilgang 2001/02 / Additions	1.427	10.094	1.288	13.047
Afgang 2001/02 / Disposals	(2.433)	0	(506)	(2.258)
Saldo 31/10 2002 / Balance as at 31/10 2002	47.165	72.280	10.374	13.047
Af- og nedskrivninger / Depreciation and write-downs:				
Saldo 1/11 2001 / Balance as at 1/11 2001	17.127	36.771	6.323	0
Vedrørende afhændede aktiver / Concerning assets sold	(1.797)	0	(397)	0
Årets afskrivninger / Depreciation of the year	2.417	6.030	1.544	0
Saldo 31/10 2002 / Balance as at 31/10 2002	17.747	42.801	7.470	0
Bogført værdi 31/10 2002 / Net book value as at 31/10 2002	29.418	29.479	2.904	13.047

Kontantværdi af grunde og bygninger udgør pr. 1/1 2002 39.139 t.kr.

Cash value of land and buildings as at 1/1 2002 is t/DKK 39,139.

Avance ved salg af materielle anlægsaktiver er modregnet i afskrivninger med 101 t.kr. i resultatopgørelsen.

Profit on sale of tangible fixed assets is set off against depreciation at t/DKK 101 in the profit and loss account.

Note

5 Kapitalinteresse i associeret virksomhed / *Capital investment in associated company*

Anskaffelsen er sket ultimo året og er optaget til anskaffelsværdien på 350 t.kr. Selskabets ejerandel udgør 16%, mens stemmerettigheden udgør 20%. / *The acquisition took place as of year-end and is stated at the acquisition cost of t/DKK 350. The company's ownership interest is 16%, while its voting interest is 20%.*

6 Egne aktier / *Own shares*

	Andel af aktiekapital / <i>Proportion of share capital</i>	Antal aktier / <i>No. of shares</i>	Anskaffelsespris / <i>Acquisition cost</i>
	%	stk.	t.kr.
Saldo 1/11 2001 / <i>Balance as at 1/11 2001</i>	4,4	15.643	6.478
Anskaffelse i 2001/02 / <i>Acquisition in 2001/02</i>		0	0
Saldo 31/10 2002 / <i>Balance as at 31/10 2002</i>	4,4	15.643	6.478

Statusdagens beholdning har en kursværdi på 8.134 t.kr. /
The market value of the portfolio on the balance-sheet date is t/DKK 8,134.

Anskaffelsessummen er nedskrevet over egenkapitalen i anskaffelsesåret. /
The acquisition price is written down to capital and reserves in the year of acquisition.

	2001/02 t.kr.	2000/01 t.kr.
7 Tilgodehavender fra salg / <i>Trade debtors</i>		
Tilgodehavender med forfald efter 1 år / <i>Trade debtors falling due after 1 year</i>	1.006	809
8 Selskabsskat / <i>Corporate tax</i>		
Saldo 1/11 2001 / <i>Balance as at 1/11 2001</i>	(10.108)	3.371
Regulering vedrørende tidligere år / <i>Adjustment concerning previous year</i>	(158)	0
Betalt selskabsskat vedrørende tidligere år / <i>Payment of corporate tax concerning previous year</i>	10.112	(2.371)
	(154)	1.000
Skat af årets skattepligtige indkomst / <i>Payment of corporate tax for the year</i>	(1.043)	(12.435)
Betalt a'contoskat vedrørende 2001/02/ <i>Tax paid on account in 2001/02</i>	1.425	1.327
Saldo 31/10 2002 / <i>Balance as at 31/10 2002</i>	228	(10.108)
9 Bevægelser i egenkapitalen / <i>Movements in capital and reserves</i>		
Selskabskapital / <i>Share capital:</i>		
Saldo 1/11 2001 / <i>Balance as at 1/11 2001</i>	35.313	35.313
Andre reserver / <i>Other reserves:</i>		
Saldo 1/11 2001/ <i>Balance as at 1/11 2001</i>	80.425	
Overført resultat fra tidligere år / <i>Profit carried forward from previous year</i>	<u>22.226</u>	80.425
Overført af årets resultat / <i>Profit for the financial year, brought forward:</i>		
Saldo 1/11 2001 / <i>Balance as at 1/11 2001</i>	22.226	
Overført til andre reserver / <i>Transferred to other reserves</i>	(22.226)	
Henlagt ifølge overskudsfordeling / <i>Provision according to distribution of profits</i>	817	22.226
Egenkapital i alt / <i>Total capital and reserves</i>	138.781	137.964

Selskabskapitalen på kr. 35.312.500 består af følgende aktier:

The share capital of DKK 35,312,500 consists of the following shares:

A-aktier : 5.555 à kr. 1.000, i alt kr. 5.555.000 / *A-shares: 5,555 of DKK 1,000, in total DKK 5,555,000*

B-aktier : 297.575 à kr. 100, i alt kr. 29.757.500 / *B-shares: 297,575 of DKK 100, in total DKK 29,757,500*

Hvert A-aktiebeløb på kr. 1.000 giver 100 stemmer / *Each A-share of DKK 1,000 gives entitlement to 100 votes.*

Hvert B-aktiebeløb på kr. 100 giver 1 stemme / *Each B-share of DKK 100 gives entitlement to one vote.*

Note

	2001/02	2000/01
	t.kr.	t.kr.
10 Hensættelse til udskudt skat / Provision for deferred tax		
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører / <i>The amount allocated for deferred tax relates to:</i>		
Omsætningsaktiver / <i>Current assets</i>	363	383
Materielle anlægsaktiver / <i>Tangible fixed assets</i>	5.037	5.046
Øvrige / <i>Others</i>	(377)	(237)
	5.023	5.192

11 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer / Fees to auditors elected by the General Meeting

	Mortensen & Beierholm	KPMG C. Jespersen
Revision / <i>Audit</i>	210	50
Andre ydelser / <i>Other services</i>	70	50
Samlet honorar for det forløbne år / <i>Total fees for the year</i>	<u>280</u>	<u>100</u>

12 Finansielle instrumenter / Financial instrumentsAfdækning af valutarisici / *Hedging of exchange-rate risks:*

	Kontrakt- beløb til aftalekurs / <i>Contract amount at agreed exchange rates</i>	Heraf ind- regnet i regnskabet / <i>Of which included in the accounts</i>	Udskudt resultat- føring af kursregulering / <i>Deferred recognition of the result of value adjustment</i>
(T.kr. / t/DKK)			
Indgåede terminskontrakter pr. 31. oktober 2002 <i>Forward contracts entered into as at October 31, 2002</i>			
GBP (solgt / <i>sold</i>)	295	271	0
USD (solgt / <i>sold</i>)	1.954	1.756	1
JPY (købt / <i>bought</i>)	2.879	2.854	0
	<u>5.128</u>	<u>4.881</u>	<u>1</u>

Terminsforetningerne er indgået for at kurssikre nettovalutaeksponeringen i valuta. De angivne kontraktbeløb angiver netto salg/-køb af valuta på termin opgjort til kontraktkursen. De indgåede kontrakter dækker aktuelle tilgodehavender og gæld samt indgåede salgs- og købsordrer og udløber inden 31. december 2002. Alle terminsforetninger er indgået med anerkendt dansk pengeinstitut. Der anses ikke at være kreditrisici forbundet hermed.

The forward contracts are entered into in order to hedge the net foreign-exchange exposure. The contract amounts stated indicate net forward sale/purchase of foreign exchange at the exchange rate of the contract. The contracts entered into cover current outstandings and debt, as well as actual sales and purchase orders, and expire before December 31, 2002. All forward contracts are entered into with a well-reputed Danish bank. There are not considered to be any related credit risks.

Renterisici / *Interest-rate risks:*Likvide beholdninger forrentes med variabel rente. / *Liquid assets carry interest at floating rates.***13 Transaktioner med nærtstående parter / Transactions with**

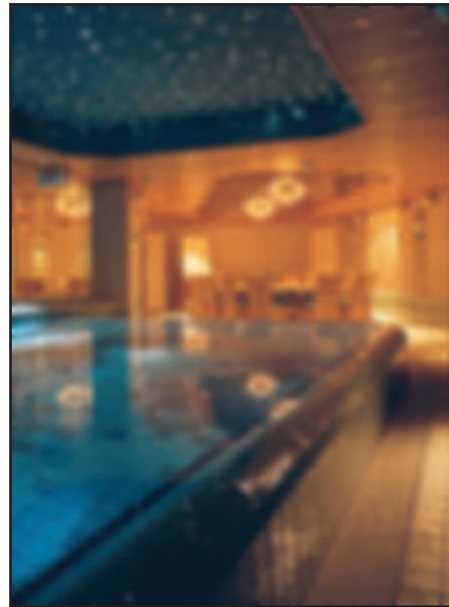
Nærtstående parter i Roblon A/S udgøres af bestyrelses- og direktionsmedlemmer. Næstformand i bestyrelsen fabrikant Erik Schou, Strandvej 98, 9970 Strandby, ejer A-aktierne i selskabet og har den bestemmende indflydelse i selskabet. / *Closely related parties in Roblon A/S are the members of the Board of Directors and the Management. Deputy Chairman of the Board of Directors Erik Schou, Strandvej 98, 9970 Strandby, owns the A-shares of the company and holds a controlling influence in the company.*

Selskabet har ikke i årets løb gennemført usædvanlige transaktioner med væsentlige aktionærer, bestyrelse og direktion eller med selskaber, hvori de pågældende har økonomisk interesse. /

During the year the company has not made any unusual transactions with significant shareholders, with the Board of Directors or Management, or with companies in which any of these hold financial interests.



Coating af fibre / *Coating of fibres*
Roblon Industrial Fiber, Gærum, Danmark /
Gaerum, Denmark



Fiber Optics belysningsystemer, Holmen
Fjordhotell, Norge / *Fiber Optics Lighting*
Systems, Holmen Fjordhotell, Norway



Fiber Optics belysningsystemer, Holmen
Fjordhotell, Norge / *Fiber Optics Lighting*
Systems, Holmen Fjordhotell, Norway



Produktion af tovværksmaskiner / *Production of*
ropemaking machines
Roblon Engineering, Sæby, Danmark / *Saeb,*
Denmark



ROBLON A/S

Nordhavnsvej 1
Postboks 120
DK-9900 Frederikshavn, Denmark
Telefon (+45) 96 20 33 00
Telefax (+45) 96 20 33 99
E-mail: info@roblon.com
www.roblon.com

Divisioner / Divisions

Roblon Industrial Fiber

Nordhavnsvej 1
DK-9900 Frederikshavn, Denmark
Telefon (+45) 96 20 33 00
Telefax (+45) 96 20 33 99
E-mail: info@roblon.com

Roblon Fiber Optics

Nordhavnsvej 1
DK-9900 Frederikshavn, Denmark
Telefon (+45) 96 20 33 66
Telefax (+45) 96 20 33 96
E-mail: info@roblon.com

Roblon Engineering

Kjeldgårdsvej 6
DK-9300 Sæby, Denmark
Telefon (+45) 98 46 40 00
Telefax (+45) 98 46 78 20
E-mail: eng@roblon.com